

**Birim Adı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi  
**Raporu hazırlayanların adı soyadı:** Ertuğrul Çolak, Elmas Altınbaşak  
**Raporu hazırlayanların mail adresi:** [ecolak@ogu.edu.tr](mailto:ecolak@ogu.edu.tr),  
[elmas.altinbasak@ogu.edu.tr](mailto:elmas.altinbasak@ogu.edu.tr)  
**Raporu hazırlayanların tel no:** 5075, 5873

## İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

### A. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

#### A.2. İç Kalite Güvencesi

##### A.2.3. Liderlik ve kalite güvencesi kültürü

Birimimiz, revize edilerek yürürlüğe giren ilgili Yönetmelik hükümlerine uygun olarak, ülkemizin önde gelen 40'a yakın üniversitesi tarafından da kullanılan ve günümüz itibariyle ülkemizdeki en kapsamlı BAP Otomasyon sistemi temin edilmiş, Birimimizin uygulama esaslarına ve kurumsal işleyişimize uygun olarak entegre edilerek 2021 yılı Şubat ayında kullanıma alınmıştır. Sistem başvuru koşulları, projeler kapsamında talep edilebilecek bütçeler, araştırmacıların eş zamanlı olarak görev alabileceği proje sayıları gibi tüm hususları otomatik olarak kontrol etmesinin yanı sıra, projeler kapsamında rapor sunma süreleri gibi projenin yürütülmesi aşamasına yönelik tüm süreçleri de otomatik olarak takip etme imkanları sunmaktadır. Sistem desteklenen proje türlerine yönelik sayısal analizler ile, harcama süreçleri, projeler kapsamında temin edilen demirbaş envanteri, projelerden üretilen yayınlar vb. hususlarda oldukça kapsamlı raporlama ve analiz araçları sunmaktadır.

Bu bağlamda 27 Ocak 2021 tarihinde BAP idari personele bilgilendirme toplantısı zoom üzerinden yapılmıştır (<https://uzemvk9.ogu.edu.tr/playback/presentation/2.0/playback.html?meetingId=c9289175118957ba23628c4845400de8d69ab000-1611827634733>). Ayrıca BAP komisyon üyelerine 12 Şubat 2021 tarihinde zoom üzerinden bilgilendirme toplantısı yapılmıştır (<https://zoom.us/j/93179733245?pwd=MU9ORTV4WGVldEYyU1A4NnJ0a1A1UT09>).

Rubrik Puanı: 4

### A.3. Paydaş Katılımı

#### A.3.1. İç ve dış paydaşların kalite güvencesi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, yönetim ve uluslararasılaşma süreçlerine katılımı

Birimde yürütülen faaliyetlere yönelik bilgiler kullanılan AVESİS ve BAPSİS bilgi sistemleri üzerinden anlık olarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Tüm süreçler elektronik ortamda gerçekleştiğinden, herhangi bir müdahale olmaksızın doğru, sağlıklı ve anlık veriler kamuoyu ve paydaşların erişimine sunulmaktadır. Ayrıca dönemsel olarak yürütülen çalışmalar ve faaliyetlerle ilgili hazırlanan dokümanlar da birimin web sayfası üzerinden kamuoyuna sunulmaktadır. Bu kapsamda kamuoyunu bilgilendirmeye yönelik bileşenlerden bazıları aşağıda listelenmiştir:

**ESOGÜ'nün Akademik Envanterine Yönelik Paylaşılan Raporlar:** Aşağıdaki kategorilerde gruplanan 100'ün üzerindeki raporlar AVESİS sistemi üzerinden paylaşılmaktadır <https://avesis.ogu.edu.tr>.

1. Bilimsel Yayınlar
2. Projeler
3. Atıflar ve Tanınırlık
4. Patent ve Faydalı Model Üretkenlikleri
5. Bilimsel Ödüller
6. Bilimsel Faaliyetler
7. Bilimsel Etkinlik Organizasyonları
8. Personel İstatistikleri

**BAP Birimi Destekli Projelere Yönelik Paylaşılan Raporlar:** Aşağıdaki kategorilerde gruplanan 30'un üzerindeki raporlar BAPSİS sistemi üzerinden paylaşılmaktadır  
<https://avesis.ogu.edu.tr/>

1. Desteklenen, değerlendirme süreci devam edilen, zaman aşımına uğramış veya ret edilen proje sayıları
2. Kurumsal Düzeyde desteklenen proje istatistikleri
3. Birimlerin Desteklenen Proje Sayıları ve Bütçelerine yönelik raporlar
4. Projelerden üretilen yayınlara yönelik raporlar
5. Yurtiçi ve yurtdışı araştırma İşbirlikleri raporu

**Satınalma Duyurularının İlan Edilmesi:** Birim tarafından gerçekleştirilen alım işlemleri BAPSİS sistemi tarafından otomatik olarak web ortamında yayımlanmakta ve bu suretle yüksek düzeyde rekabet sağlanarak birimin kaynaklarının verimli kullanılması sağlanmaktadır. Ayrıca projeler kapsamında gerçekleştirilen tüm mal, malzeme ve hizmet alımları şeffaf bir şekilde kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.  
<https://bapsis.ogu.edu.tr/SatinalmaDuyurulari.aspx>

### **BAP Bilgi Paylaşım Platformu**

**Bilimsel Araştırma Projeleri Bilgi Paylaşım Platformu (BİLİMAP):** BİLİMAP, Türkiye'deki tüm BAP Koordinasyon Birimlerinin buluşma noktası olarak geliştirilmiştir (<http://www.bilimap.org/>). Portal olarak tasarlanan sistemde aşağıdaki bileşenler bulunmaktadır.

1. BAP Birimi mensupları için bilgi paylaşımına yönelik forum
2. Tüm üniversitelerin BAP Birimlerinin harcama duyurularının ilan edilmesi
3. Firmalar için BAP Birimlerinin harcamalarını bir kaynaktan izleme ve üyelik imkanı
4. Ar-Ge ile ilgili güncel mevzuat ve gelişmelere yönelik haberler
5. Araştırma ve Ar-Ge yönetimini ilgilendiren konularda kurs, eğitim ve seminerlerin duyuruları
6. Güncel Ar-Ge destek çağrıları

BAPSİS sistemini kullanan üniversiteler harcama duyurularını otomatik olarak platforma yansıtılabilmekte, diğer üniversiteler ise ücretsiz olarak ilanlarını portal üzerinden

oluşturabilmektedir.

Rubrik Puanı: 4

## **C.1. Araştırma Stratejisi**

### **C.1.1. Kurumun araştırma politikası, hedefleri ve stratejisi**

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimimize ait araştırma stratejisi, hedefleri ve bu hedeflerin kimler tarafından gerçekleştirileceği belirlenmiştir. Araştırma stratejimiz belirlenirken üniversitemizin bilimsel ve teknolojik alandaki ulusal ve uluslararası rekabet gücünün artırılması hedeflenmiştir.

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminin misyonu;

- Üniversitemize, Ülkemize ve insanlığa fayda sağlayacak bilginin üretilmesine ve yayılmasına destek sağlamak,
- Üniversitemizde gelişmiş bir araştırma alt yapısının oluşturulmasına ve bilimsel araştırmalarda kullanılmasına katkı sağlamak,
- Disiplinler arası araştırma iş birliğinin geliştirilmesini sağlamak,
- Araştırmalar için yeterli bütçeyi sağlamak ve kaynakların verimli ve etkin bir şekilde yönetilmesini takip etmek,
- Araştırmacıların başarılarını yükseltmelerine ve bu yolla üniversitenin bilimsel üretkenliğinin artmasına katkıda bulunmaktadır.

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminin vizyonu;

- Ülkemiz ve insanlığa faydalı, nitelikli bilgiyi üreten ve kullanan,
- Ulusal ve uluslararası alanda bilimsel yayın, kitap, patent ve atıf sayısı ile dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında yer bulan,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde başarılı öğrencileri ve araştırmacıları kendine çeken bir Eskişehir Osmangazi Üniversitesi olmak.

Bu misyon ve vizyon bağlamında Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminin araştırma hedefleri;

- Bilimsel araştırma proje sayısının artırılmasıdır.
- Öğretim elemanlarının bilimsel yayın sayısının yükseltilmesidir.
- Üniversitesinin Ar-Ge potansiyelinin artırılmasıdır.
- Yüksek katma değer yaratan araştırmaların sayısının artırılmasıdır.
- Ulusal ve uluslararası ortak araştırma projeleri oluşumlarının artırılmasıdır.
- Üniversitenin marka değerinin yükseltilmesidir.
- Tüm süreçlerinde yüksek ve sürdürülebilir bir kalite düzeyinin sağlanması.

Bu kapsamda Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Yönergesi yeniden düzenlenerek 09.12.2020 tarihli Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Senato toplantısında 13320152-050.02.04-36 nolu karar ile kabul edilmiştir. Bu uygulama yönergesi baz alınarak Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Esasları ve Araştırmacı Bilgilendirme Kılavuzu hazırlanmıştır. Uygulama yönergesi ve uygulama esasları (<https://bapsis.ogu.edu.tr/ASMevzuat.aspx>) web sayfası üzerinden duyurulmuştur.

Rubrik Puanı: 4

### **C.1.2. Araştırma-geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı**

#### **Birimin Yönetim Yapısı**

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Biriminin bağlı olduğu üst birim Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Rektörlüğüdür. Birim doğrudan Rektöre bağlı olarak görev yapan öğretim üyesi bir koordinatör tarafından yönetilmektedir. Bağlı olduğu üst yönetici ise aynı zamanda BAP komisyon başkanı olan Rektör Yardımcısıdır. BAP komisyonu 11 üyeden oluşmaktadır. BAP komisyonu ile ilgili detaylı bilgi ve görev dağılımları bilimsel araştırma projeleri süreç yönetim sistemi (BAPSİS) web sayfası (<https://bapsis.ogu.edu.tr/>) üzerinden araştırmacı girişi yapılmak suretiyle (<https://bapsis.ogu.edu.tr/KomGorevDagilimi.aspx>) internet adresinde güncel olarak yer almaktadır. Ayrıca birimizde yürütülen idari ve mali süreçlerle ilgili olarak bir şube müdürü görev yapmaktadır. Birimin öz gelirlerinden fonlanan araştırma projeleri ile ilgili tüm değerlendirme ve karar verme süreçleri Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Komisyonu tarafından yürütülmektedir. Birim bu projelerin süreçlerini Komisyon kararlarına uygun olarak yürütmektedir. Birimizde proaktif ve katılımcı bir yönetim anlayışı benimsenmiştir. Birimin tüm çalışanları Ar-Ge'ye hizmet ettiklerinin bilinci içerisinde yüksek bir motivasyon ile görev yapmakta ve takım ruhu ile hareket etmektedir.

#### **Birimin Organizasyon Yapısı**

BAP Koordinasyon Biriminin İş Analizleri ve Birim/Görev tanımları ile İş Akış Şeması <https://bapsis.ogu.edu.tr/ASMevzuat.aspx> internet adresindeki "ESOGÜ Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Esasları" kitapçığında EK 2'de tanımlanmıştır.

İlgili mevzuatta BAP Biriminin tanımı "Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonunun sekretarya hizmetlerinin yürütülmesi, bütçe ödeneklerinin özel hesaba aktarılması ve özel hesaba ilişkin iş ve işlemlerin yürütülmesinden sorumlu birim" olarak yapılmıştır.

Araştırma için ayrılan kaynakların verimli ve etkin bir şekilde kullanılması, ulusal ve uluslararası araştırma işbirliği oluşumlarının artırılması, araştırmacı yetiştirilmesine yönelik faaliyetlerin desteklenmesi, araştırmacılara fikri mülkiyet hakları ve girişimcilik konularında destek hizmetleri verilmesi ve Ar-Ge'ye ait tüm verilerin sağlıklı bir şekilde toplanarak analiz edilip yönetim politikalarının belirlenmesi süreçlerinde bu verilerden faydalanılması büyük önem arz etmektedir. Kurumun Ar-Ge potansiyelinin yükseltilebilmesi için, Ar-Ge süreçlerinin bütünlük içerisinde ve birbirini besleyecek şekilde yürütülmesi gerekmektedir. Süreç içerisinde ihtiyaçlarda göz önünde bulundurularak BAP Koordinasyon Biriminin sorumluluk ve faaliyet alanları aşağıdaki şekilde tanımlanmıştır.

#### **BAP Koordinasyon Biriminin Sorumluluk ve Faaliyet Alanları**

- Birim kaynaklarınca desteklenecek projelerle ilgili akademik, idari ve mali süreçleri yürütmek.
- Araştırma projelerinin nitelik ve nicelik olarak gelişimine destek olmak.
- Kurumlar ve disiplinler arası araştırma projesi oluşumlarına destek olmak.
- Patent, lisanslama, yenilikçilik ve girişimcilik oluşumlarına destek olmak.
- Proje uygulama süreçlerinin koordinasyonunu sağlamak.
- Araştırma performansının ölçülmesi ve değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütmek.
- Araştırma politikaları, stratejileri ve önceliklerinin belirlenmesi ile ilgili faaliyetler yürütmek.
- Araştırmacıların sahip olduğu bilgi, beceri ve çalışmaların tanınmasına katkı sağlamak.

Ar-Ge yönetimi çok özel bir alanı ifade etmektedir ve bu alandaki faaliyetleri sağlıklı bir şekilde sürdürebilmek özel bilgi birikimi ve deneyim gerektirmektedir. Birimin üstlendiği görevleri sağlıklı bir şekilde yürütebilmek ve uzmanlaşmayı sağlayabilmek için Birimde proje destek ofisi ve satın alma ofisi olarak iki ana ofis altında yapılandırılmıştır.

#### **Araştırma Projeleri Akademik ve Mali Süreçler Ofisi**

- Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonunun sekreteryaya hizmetlerinin yürütülmesi.
- Birimin bütçe ödeneklerinin özel hesaba aktarılması ve özel hesaba ilişkin iş ve işlemlerin yürütülmesi.
- Araştırmacılarının görev aldığı ulusal ve uluslararası organizasyonlarca desteklenen projelerin ilgili mevzuatla belirlenen süreçlerinin yürütülmesi.
  - Birim tarafından desteklenen projelerin akademik, idari ve harcama süreçlerini düzenlemek, yürütmek ve takip etmek.
- Proje süreçlerinin koordinasyonunu sağlamak.

#### **Bilgi Yönetim Sistemleri**

Birimimizde, görev ve faaliyet alanı ile ilgili olarak aşağıdaki süreç yönetim sistemleri kullanılmaktadır.

1. Akademik Veri Yönetim Sistemi (AVESİS) <https://avesis.ogu.edu.tr/>
2. Proje Süreçleri Yönetim Sistemi (BAPSIS) <https://bapsis.ogu.edu.tr/>
3. Akademik Teşvik Ödeneği Süreç Yönetim Sistemi (ATÖSIS) <https://atosis.ogu.edu.tr/>

Rubrik Puanı: 4

#### **C.1.3. Araştırmaların yerel/bölgesel/ulusal kalkınma hedefleriyle ilişkisi**

11. Kalkınma Planı'nda (2019-2023, T.C. Cumhurbaşkanlığı, Strateji ve Bütçe Başkanlığı, <https://sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2019/07/OnbirinciKalkinmaPlani.pdf>) kalkınmada öncelikli alanların belirlenmesine yönelik olarak ortaya konulan sektörel politikalar ve Bilim,

Teknoloji ve Yenilik Kurulu'nun belirlediği öncelikli alanlar da birimiz tarafından dikkate alınarak 09.12.2020 tarihli Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Senato toplantısında 13320152-050.02.04-36 nolu karar ile Öncelikli Alan Proje türü BAP yönergesinde yer almaktadır <https://bapsis.ogu.edu.tr/GetDoc.ashx?ID=944> .

Rubrik Puanı: 3

## **C.2. Araştırma Kaynakları**

### **C.2.1. Araştırma kaynakları**

Üniversitelerde Rektörlüklere bağlı olarak bilimsel araştırma projelerinin desteklenmesi amacıyla "**Araştırma Fonu**" kurulabileceğine dair ilk mevzuat 4.11.1981 tarih ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 58. Maddesi ile düzenlenmiş ve bu kapsamda ESOGÜ Araştırma Fonu kurulmuştur.

Araştırma Fon Saymanlığı adı altında faaliyet gösteren Birimlerin faaliyetleri 2002 yılı başından itibaren tüm fonların kapatılmasını öngören kanun gereği durdurulmuştur. Akabinde 10.04.2002 tarihli ve 24722 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4684 Sayılı kanunla değişik 58.maddesine dayanarak düzenlenen "**Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik**" hükümlerine dayanılarak, Araştırma Fon Saymanlıkları faaliyetlerini "**Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi**" adıyla sürdürmeye devam etmiştir.

Yükseköğretim Kurulunun 01.01.2009 tarihinde yayınladığı "**Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller**" kapsamında birimin adı **Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi**'ne dönüştürülmüştür. İlgili Esas ve Usullerin 3. Maddesinin (c) bendinde Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi "**Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonunun sekreteryâ hizmetlerinin yürütülmesi, bütçe ödeneklerinin özel hesaba aktarılması ve özel hesaba ilişkin iş ve işlemlerin yürütülmesinden sorumlu birim**" olarak tanımlanmış ve yönetimi yine aynı maddenin (ç) bendinde belirtildiği gibi üst yönetici tarafından belirlenen ve üst yöneticiye karşı sorumlu bir koordinatöre bağlanmıştır.

26 Kasım 2016'da Resmi Gazetede yayımlanan "**Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik**" (<https://bapsis.ogu.edu.tr/GetDoc.ashx?ID=945>) ile Birimin mevcut görevlerine ilave olarak aşağıdaki görevlerde BAP Koordinasyon Birimine verilmiştir:

1. Kurumun araştırma performansının ölçülmesi ve araştırma politikalarının geliştirilmesiyle ilgili çalışmaları yürütmek,
2. Kurum mensubu araştırmacıların görev aldığı, diğer kurumlarca fonlanan araştırmaların mevzuatla belirlenen tüm süreçlerinin yürütülmesi,
3. Kurum araştırmacılarının diğer kurumlar tarafından desteklenen projelerinin teşvik edilmesi ve koordine edilmesi.

## **Birimin Fiziki Kaynakları**

Günümüz itibariyle, Birimimizde 3 çalışma ofisi, 1 arşiv odası ve 1 toplantı salonu bulunmakta olup, Birimde; 1 Koordinatör ve 1 proje destek memuru olmak üzere toplam 2 personel görev yapmaktadır. Satın alma işlemleri İdari Mali İşler Daire Başkanlığı altında çalışan 5 satın alma memuru ve 1 şube müdürü tarafından yürütülmektedir.

Rubrik Puanı: 3

## **C.2.2. Üniversite içi kaynaklar (BAP)**

Eskişehir Osmangazi Üniversitesinin Ar-Ge performansının ölçülmesi ve değerlendirilmesi çalışmalarını da yürütmekte ve üniversite yönetimine araştırma politikalarının oluşturulmasında yol gösterici raporlar da sunmaktadır. Ayrıca, BAP Koordinasyon Birimi yürüttüğü çalışmalarla Ar-Ge yönetimi ve yükseköğretim kurumlarında stratejik yönetim konusunda ülkemiz genelinde farkındalık oluşturulmasına katkı sağlamayı da ilke olarak benimsemiştir. BAP Koordinasyon Birimi, uluslararası gelişmeleri de takip ederek politikalarını 3 başlık altında belirlemiştir.

### **1. Kaynakların Verimli ve Etkin Kullanılması**

- a. Kaynakların kullanımında israfın önlenmesi.
- b. Kaynakların yüksek katma değer yaratacak alanlara yönlendirilmesi.
- c. İnsan kaynağının verimli kullanılması.

### **2. İç Süreçler ve Hizmet Kalitesi**

- a. Katılımcı yönetim anlayışının uygulanması.
- b. Hizmet kalitesinin yükseltilmesi.
- c. Personel niteliğinin yükseltilmesi.
- d. Süreçlerin geribildirimlerle süreklilik içerisinde revize edilmesi.
- e. Süreç yönetiminde bilişim sistemlerinin etkin olarak kullanılması.

### **3. Üniversiteye Sağlanan Katkılar**

- a. Araştırma çıktılarının izlenmesi ve değerlendirilmesi.
- b. Karar vericiler için politika belgeleri ve raporların hazırlanması.
- c. Dünyadaki gelişmelerin izlenmesi ve raporlanması.
- d. Araştırma işbirliği oluşumlarının desteklenmesi.
- e. Sıralama siteleri için veri toplama ve hazırlama çalışmalarının yürütülmesi.

Kaynaklarımızın etkin ve verimli kullanılabilmesi için;

1. Araştırma projeleri kapsamında alınmış nitelikli makine ve teçhizata yönelik envanter araştırmacı, birim ve bölümler düzeyinde kayıt altında tutulmaktadır. Araştırmacıların yeni destek başvurularında bu envanter göz önünde bulundurulmakta ve mükerrer alımların önüne geçilmektedir.
2. Birimin web sayfası üzerinde nitelikli makine teçhizata yönelik envanter kullanıcıların erişimine açılmış (<https://bapsis.ogu.edu.tr/ASTechizatArama.aspx>), araştırmacıların muhtelif ölçütlere göre kayıtlarda arama yapabilmelerine imkan sağlanmıştır. Bu sayede üniversitemizde bulunan nitelikli makine ve teçhizatın diğer araştırmalarda da kullanılabilmesi teşvik edilmiştir.
3. Destek programları için bütçe kullanımları sınıflandırılmış, kırtasiye, bilgisayar, yazıcı vb yaygın olarak talep edilen giderlerin kullanımına yönelik kurallar getirilmiştir. Bu kurallar süreç yönetimi sistemi tarafından kontrol edilmekte ve bu suretle önemli tasarruflar sağlanmaktadır.
4. Birimin ve her bir projenin bütçe hareketleri elektronik ortamda izlenmekte, kullanılabilir bütçe tutarları ile birimin taahhütlerinin izlenmesi sonucunda birimin bankadaki aktif kullanılmayan tutarları vadeli hesapta tutularak mali kaynakların değeri korunmaktadır.
5. Birim tarafından desteklenen projeler kapsamında mal ve hizmet alımı yapılan firmaların kayıtları ve taahhütlerini yerine getirme başarımları yazılım sistemi üzerinden izlenmekte ve taahhütlerini yerine getirmeyen veya aksatan firmalar tespit edilerek tedbir alınmaktadır.
6. Aynı yazılım sistemini kullanan ülkemizin önde gelen büyük üniversitelerinde bulunduğu yaklaşık 40 üniversitenin kayıtlarından oluşan bir firma/şirket veritabanı oluşturulmuş ve bulut bilişim uygulaması ile üniversitelerin ortak kullanımına sunulmuştur. Bu sayede birimlerin harcamalarında fiyat teklifi alabilecekleri ve maliyetleri sağlıklı şekilde belirleyebilecekleri önemli bir araç kullanıma sunulmuştur.
7. Tüm süreçlerin elektronik ortamda ve yüksek otomasyon düzeyinde yürütülmesi sonucunda, işlemler daha kısa sürelerde sonuçlandırılmakta, süreçler daha az sayıda personel ile verimli bir şekilde yürütülebilmektedir.
8. Araştırmacıların yazılım sistemi üzerinden projeleri ile ilgili tüm süreçleri izleyebilmeleri ve gerekli aşamalarda sistem tarafından otomatik e-postalar ile bilgilendirilmeleri sonucunda araştırmacıların birimi telefonla aramaları önemli oranda azalmış ve personelin zamanını daha verimli kullanması sağlanmıştır.
9. Projelerin bütçe kullanımları ve bütçe limitleri yazılım sistemi tarafından kontrol edilmekte ve bütçe aşımına izin verilmemektedir.
10. Araştırmacılara ödenen avanslar, projeler kapsamında gerçekleştirilen siparişler sistem üzerinden takip edilmekte, araştırmacılar ve idari personel sistem tarafından otomatik olarak uyarılmakta ve olası aksaklıkların önüne geçilmektedir.
11. Kaynakların Ülkemiz ve Üniversitemiz için katma değer yaratma potansiyeli yüksek alanlara yönlendirilmesi kapsamında aşağıdaki destek programları oluşturulmuştur:



### **a. Normal Araştırma Projeleri (NAP)**

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık, sanatta yeterlik veya eşdeğer uzmanlık eğitimini tamamlamış araştırmacıların kişisel veya disiplinler arası bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerini içeren projelerdir.

### **b. Çok Disiplinli Araştırma Projeleri (ÇAP)**

Eskişehir Osmangazi Üniversitesinden veya diğer kurumlardaki farklı disiplinlerden en az iki bölüm veya anabilim dalından öğretim üyelerinin ve/veya ilgili Yönetmelikte tanımlanan proje yürütücülüğü yapabilme niteliğine sahip öğretim elemanlarının birlikte hazırlayacağı araştırma projeleridir.

### **c. Öncelikli Alan Araştırma Projeleri (ÖNAP)**

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Senatosu tarafından belirlenen öncelikli araştırma alanlarında diğer destek programlarından daha yüksek bütçe ile desteklenebilen disiplinler arası projelerdir. Projede en az iki merkezden Yönetmelikte tanımlanan proje yürütücülüğü yapabilme niteliğine sahip araştırmacıların bulunması zorunludur. Sağlık bilimlerinde anabilim/bilim dalları, diğer alanlarda ise bölümler ayrı merkez olarak değerlendirilecek, ancak bölümler, fakülteler ve kurumlar arası işbirlikleri tercih nedeni olacaktır. İlan edilen öncelikli alanlarda olmamasına rağmen, üniversitemiz için önem arz eden ve yüksek katma değerli çıktı oluşturma potansiyeline sahip çok disiplinli projeler de bu kapsamda desteklenebilir.

### **d. Katılımlı Araştırma Projeleri (KAP)**

Üniversitemiz mensubu araştırmacıların ulusal veya uluslararası kurum ve kuruluşların katılımı ile hazırlayacakları araştırma projeleridir. Proje yürütücüsü veya projede araştırmacı olarak görev alan kurumumuz mensuplarının ortağı veya sahibi olduğu özel sektör kuruluşları ile yapılacak projeler için bu kapsamda destek sağlanmaz. Bu tür projelerde, işbirliği yapılan kuruluşun proje bütçesine en az %25 katkıda bulunması, insan kaynağı desteği sağlaması ve/veya üniversitemizde bulunmayan araştırma altyapılarını proje kapsamında kullandırması gibi aynı veya nakdi katkı sağlaması beklenir.

### **ç. Lisansüstü Tez Projeleri (TEZ)**

Lisansüstü tezlerini kapsayan ve tez danışmanı olan öğretim üyesinin öğrencileri ile yürüttüğü araştırma projeleridir.

### **d. Uluslararası Araştırma İşbirliği Projeleri (UİP)**

Üniversitemiz mensubu araştırmacıların uluslararası düzeyde tanınmış olan dünyanın önde gelen üniversitelerinde veya alanında uluslararası düzeyde tanınan önemli araştırma merkezlerinde ilgili kuruluşlardan araştırmacılarla işbirliği içerisinde yürütecekleri araştırma projeleridir. Bu kapsamda, bulunulan yıl veya önceki yılda ARWU (Academic Ranking of World Universities) veya Times (Times Higher Education World University Rankings) sıralama sistemlerine göre genel dünya sıralamasında veya projenin konusuyla uyumlu araştırma alanlarına göre yapılan sıralamalarda ilk 200'de yer alan üniversitelerde yürütülecek araştırma projeleri desteklenir.

### **e. Güdümlü Projeler (GDM)**

Rektörün veya BAP Komisyonu'nun, niversitemizin bilimsel araştırma altyapısının geliştirilmesi, araştırma potansiyelinin yükseltilmesi veya önem arz eden konularda araştırmaların yapılması amacıyla hazırlayacağı veya konunun uzmanı bilim insanlarına hazırlatacağı özel projelerdir.

### **f. Hızlı Destek Projesi (HP)**

Normal araştırma projesine dönüşme potansiyeli bulunan kısa süreli ve kk btceli araştırmaların desteklenmesine yönelik projelerdir.

### **g. Eş Finansmanlı Bilimsel Araştırma Projesi (EFP)**

Üniversite mensubu araştırmacıların yürütücü olarak görev aldığı ve nakdi eş finansman desteğinin zorunlu tutulduğu kurum dışı araştırma projeleri için kaynak aktarımı sağlanabilmesine yönelik destek projesidir.

Projeler ile ilgili detaylı bilgiler <https://bapsis.ogu.edu.tr/GetDoc.ashx?ID=942> ve <https://bapsis.ogu.edu.tr/GetDoc.ashx?ID=944> internet adreslerinde yayınlanmıştır.

12. Projelerin yüksek katma değer yaratması için geliştirilen stratejiler kapsamında aşağıdaki uygulamalar geliştirilmiştir:

- a. Desteklenen Yüksek lisans tez projelerinin sonuçlarının en geç projenin tamamlanmasından sonraki iki yıl içinde ulusal veya uluslararası hakemli dergilerde tam metin makale olarak veya Web of ScienceScience veya Scopus veri tabanları tarafından indekslenen yada en az 5.si düzenlenen ulusal/uluslararası hakemli konferans/sempozyumlarda bildiri olarak yayınlanması şartı uygulanmaktadır. Sosyal, Sanat ve Beşeri Bilimler dışındaki alanlarda yrtlen Doktora, Tıpta Uzmanlık, Diş Hekimliğinde Uzmanlık Tez Projeleri için en geç projenin tamamlanmasından sonraki iki yıl içinde ISI Web of Science indekslerinde taranan dergilerde makale yayımlanması veya uluslararası bir kitapta bölüm yayımlanması şartı uygulanmaktadır. Sosyal, Sanat ve Beşeri Bilimler alanında yrtlen Doktora veya Sanatta Yeterlik Tez Projeleri için ise ESCI veya BAP Komisyonu tarafından belirlenerek duyurulan alan endekslerinde taranan dergilerde tam metin bir makale, ulusal veya uluslararası tanınmış yayınevleri tarafından yayınlanan bir kitap veya kitap bölümü yayınlanması şartı uygulanmaktadır. Bu sayede tez sonuçlarından yayın üretilmesi ve niversitemiz adresleri yayın ve atıfların artırılmasının teşvik edilmesi sağlanmıştır.
- b. Normal Araştırma Projeleri (NAP), ok Disiplinli Araştırma Projeleri (ÇAP) ve ncelikli Alan Araştırma Projelerinin (ÖNAP) sonucunda proje tamamlandıktan sonra en geç iki yıl içerisinde ISI Web of Science indekslerinde taranan dergilerde makale yayımlanması veya uluslararası bir kitapta bölüm yayımlanması şartı uygulanmaktadır. Bu kapsamda araştırmacıların NAP Projeleri için en az bir yayın, ÇAP ve ÖNAP Projeleri için en az iki yayın yapmaları beklenmektedir.
- c. Sonucunda en az iki veya üç adet uluslararası indekslerce taranan dergilerde makale yayımlanması şartı bulunan projeler kapsamında yüksek etki faktörüne sahip dergilerde gerçekleştirilen yayınlar için ayrıcalık sağlanmış ve bu kapsamda makale yayımlayan araştırmacıların daha az sayıda makale ile yayın koşulunu sağlayabilmelerine imkân sağlanmıştır. Bu sayede araştırmacılar yüksek etki faktörüne sahip dergilerde makale yayımlamaya teşvik edilmektedir.

d. Sonucunda Patent alınmış projeler kapsamında yayın şartı aranmamakta ve araştırmacıların patent almaları teşvik edilmektedir.

13. Araştırmacıların projeleri kapsamında elde edilen sonuçlardan üretilmiş bildirimlerini ulusal ve uluslararası bilimsel kongrelerde sunmaları için projelerine bütçe eklemelerine belirli sınırlamalar dâhilinde imkân sağlanmıştır. Bu sayede araştırmacıların alanlarındaki bilimsel gelişmeleri takip etmeleri, tanınırlıkları ve işbirliği oluşumları teşvik edilmiş ve aynı zamanda üniversitemiz adresli bilimsel yayınların artırılması desteklenmiştir.

Rubrik Puanı: 4

### **C.3. Araştırma Yetkinliği**

#### **C.3.1. Öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesi**

##### **Araştırmacılara Sağlanan Hizmet Kalitesine Yönelik Uygulamalar**

1. Araştırmacılar proje başvurularını tümüyle elektronik ortamda gerçekleştirebilmekte, başvurularının bulunduğu aşamaları sistem üzerinden izleyebilmekte ve Komisyonun revizyon taleplerini sistem üzerinden gerçekleştirebilmektedir (<https://bapsis.ogu.edu.tr/>).
2. Proje Başvuru süreci uluslararası mantıkla kurgulanmış olup, araştırmacıların Ar-Ge kültürünün artırılması ve diğer kurumlara yapacakları başvurularda başarılarının artırılması yönünde deneyim oluşturmalarına yönelik tasarımlar gerçekleştirilmiştir.
3. Üniversitemiz Akademik Bilgi Sistemi (AVESİS) ile Proje Süreçleri Yönetim Sistemi (BAPSİS) entegre olduğundan proje başvurularında özgeçmiş dosyası yüklenmesi talep edilmemekte ve bu suretle araştırmacılar için kolaylık sağlanmaktadır.
4. Araştırmacılar projeleri kapsamında gerçekleştirdikleri yayınlarını AVESİS sisteminden çekerek BAPSİS sistemine aktarmak suretiyle Komisyon değerlendirmesine sunabilmekte bu suretle gereksiz zaman kayıpları ve emek harcanması önlenebilmektedir.
5. Araştırmacılar devam etmekte olan projeleri kapsamında rapor sunma, ek süre, ek bütçe, harcama kaleminde değişiklik, proje ekibinde değişiklik vb. tüm taleplerini birime gelmelerine ve basılı evrak teslim etmelerine gerek kalmaksızın elektronik ortamda gerçekleştirebilmektedir.
6. Araştırmacılar komisyon kararları, yaklaşan rapor verme süresi, yaklaşan proje kapanma tarihi ve benzeri birçok konuda sistem tarafından otomatik olarak bilgilendirilmekte ve olası aksaklıkların önüne geçilmektedir.
7. Araştırmacılar yazılım sistemi üzerinden görev aldıkları devam etmekte olan projeler veya tamamlanmış projelere yönelik kapsamlı bilgilere erişebilmekte ve kayıtları elektronik ortamda bilgisayarlarına indirebilmektedir.
8. Araştırmacılar Birimimiz tarafından desteklenen görev aldıkları projelere ilişkin bir yazıyı sistem üzerinden otomatik olarak üretebilmektedir.
9. Araştırmacılar için "BAP Koordinasyon Birimi Uygulama Esasları ve Araştırmacı Kılavuzu" dokümanı hazırlanmış ve Birimin Web Sayfası üzerinden (<https://bapsis.ogu.edu.tr/GetDoc.ashx?ID=942>) duyurulmuştur.

10. BAPSİS sistemi kullanıcı alanında Yardımcı Bilgiler menüsü altında araştırmacıların proje başvurusu ve yürütülmesi aşamasında ihtiyaç duyabilecekleri yardımcı bilgiler ve bilgilendirme dokümanları araştırmacıların kullanımına sunulmuştur (<https://bapsis.ogu.edu.tr/Yardim.aspx>).

Rubrik Puanı: 4

### **C.3.2. Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri**

Ulusal ve uluslararası düzeyde kurumlar arası işbirliklerini, disiplinlerarası girişimleri özendirecek mekanizmalar mevcuttur ve etkindir. Bu kapsamda aşağıda belirtilen proje türleri yönerge ve uygulama esaslarımıza dahil edilmiştir.

- Katılımlı Araştırma Projeleri (KAP)
- Uluslararası Araştırma İşbirliği Projeleri (UİP)
- Eş Finansmanlı Bilimsel Araştırma Projesi (EFP)

Rubrik Puanı: 3

### **C.4. Araştırma Performansı**

#### **C.4.1. Öğretim elemanı performans değerlendirilmesi**

**Ar-Ge Veri Sistemi ve İletişim Ağı (AVESİS):** Proje Süreçleri Yönetim Sistemi (BAPSİS) ve Akademik Veri ve Performans Yönetim Sistemi (AVESİS) kapsamında araştırmacının kapsamlı bilgileri bir ağ üzerinden birleştirilmiştir. Ayrıca BAPSİS kapsamında oluşturulan araştırmacı veri tabanında ise Türkiye'den 100.000'den fazla araştırmacının verileri bulunmaktadır.

Uluslararası akademik veri tabanları çoğunlukla bilimsel yayınlarla ilgili kayıtlara yönelik indeksler oluşturmakta ve kullanıcılara muhtelif bilgi ve analizler sunmaktadır. Bununla birlikte ulusal düzeyde kapsamlı bir veri tabanı oluşturulması ve bu bilgilerin araştırma işbirlikleri kurulması, ülkemizin güçlü ve zayıf olduğu araştırma alanlarının belirlenmesi, kurumların performanslarının değerlendirilmesi, muhtelif konularda çalışan akademisyenlere yönelik bilgilere erişilmesi, üniversiteler ve sanayi kuruluşları arasında eşleştirmelere yapılabilmesi, kaynakların ülkemiz için öncelikli olan alanlara yönlendirilebilmesi gibi pek çok amaca yönelik olarak kullanılabilmesi bakımından son derece önemlidir.

Bu kapsamda AVESİS ve BAPSİS sistemleri, birbirleri ile entegre olup araştırmacıların performans değerlendirilmesini gelişmiş raporlama teknikleri ile sunmaktadır (Ek\_C41\_Kurumsal Raporlar.docx).

Rubrik Puanı: 4

#### **C.4.2. Araştırma performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi**

Araştırmacıların bilimsel araştırma projeleri kapsamında yapmış olduğu akademik performansın izlenmesi AVESİS ve BAPSİS sistemi üzerinden çok sayıda yapılan raporlamalar ile mümkün olabilmektedir.

Rubrik Puanı: 4

### **C.4.3. Araştırma bütçe performansının değerlendirilmesi**

Araştırmacıların bilimsel araştırma projeleri kapsamında yapmış olduğu akademik performansa dayalı bilimsel araştırma projeleri bütçe değerlendirilmesi aşağıda belirtildiği şekilde uygulanmaktadır.

**Performansa Dayalı Bütçe Limiti Uygulaması:** Bilimsel değerlendirme süreci sonucunda BAP Komisyonu tarafından desteklenmeye uygun bulunması koşuluyla projeler için aşağıda detayları verilen koşulları sağlayan araştırmacılar için daha yüksek bütçe limiti uygulanması mümkündür. Ancak, aşağıdaki belirtilen koşullardan birden fazlasının sağlanması durumunda bütçe limiti artış oranları birleştirilemez ve araştırmacılar aynı proje için yalnızca tercih edecekleri bir yüksek bütçe limiti uygulamasından faydalanabilir.

**A. Proje Türlerine Göre Performansa Dayalı Bütçe Limiti Uygulaması:** Bilimsel değerlendirme süreci sonucunda BAP Komisyonu tarafından desteklenmeye uygun bulunması koşuluyla, NAP, ÇAP, ÖNAP, KAP ve ÜİP destek programları kapsamında aşağıdaki koşulları sağlayan proje yürütücüleri için performansa dayalı yüksek bütçe limiti uygulanması mümkündür.

**Kategori 1:** Aynı proje ile son iki yıl içerisinde TÜBİTAK destek programlarına yürütücü olarak başvurusu yapılmış, biçimsel değerlendirme sürecini geçerek bilimsel değerlendirme sürecinde en az C seviyesinde puan almış bilimsel araştırma projeleri.

**Kategori 2:** Aynı proje ile son iki yıl içerisinde AB Horizon 2020 destek programına yürütücü olarak başvurusu yapılmış, biçimsel değerlendirme sürecini geçerek bilimsel değerlendirme sürecinde desteklenmesi uygun bulunmamış bilimsel araştırma projeleri.

**Kategori 3:** ISI indekslerinde (SCI, SCI-E, SSCI veya AHCI) taranan dergilerdeki özgün veya derleme sınıfındaki tam metin makaleler.

**Kategori 4:** Diğer kurumlarca fon desteği sağlanarak yürütülmüş ve başarıyla kapatılmış bilimsel araştırma projeleri.

**Kategori 5:** Ulusal veya Uluslararası tescil edilmiş patentler.

**NAP, ÇAP, ÖNAP, KAP ve ÜİP Projeleri için aşağıdaki koşullardan birisini sağlayan araştırmacıların gerçekleştireceği yeni bir başvuruda bütçe destek limiti %30' a kadar artırılabilir.**

Kategori 1 kapsamında yürütücü olarak proje başvurusu gerçekleştirmiş olmak,

Kategori 3 kapsamında 40 ve üzerinde puan toplamına sahip yayın gerçekleştirmiş olmak.

Kategori 4 kapsamında PTİ ödemeleri hariç bütçesi 300.000TL ve üzerinde olan bir projeyi başarılı olarak kapatmış olmak.

**NAP, ÇAP, ÖNAP, KAP ve ÜİP Projeleri için aşağıdaki koşullardan birisini sağlayan araştırmacıların gerçekleştireceği yeni bir başvuruda bütçe destek limiti %50'ye kadar artırılabilir.**

Kategori 2 kapsamında yürütücü olarak proje başvurusu gerçekleştirmiş olmak,

Kategori 3 kapsamında 60 ve üzerinde puan toplamına sahip yayın gerçekleştirmiş olmak.

Kategori 4 kapsamında PTİ ödemeleri hariç bütçesi 500.000TL ve üzerinde olan bir projeyi başarılı olarak kapatmış olmak.

Kategori 5 kapsamında ulusal tescil edilmiş bir patentin buluşçuları veya hak sahipleri arasında olmak.

**NAP, ÇAP, ÖNAP, KAP ve ÜİP Projeleri için aşağıdaki koşullardan birisini sağlayan araştırmacıların gerçekleştireceği yeni bir başvuruda bütçe destek limiti %70'e kadar artırılabilir.**

Kategori 3 kapsamında 80 veya üzerinde puan toplamına sahip yayın gerçekleştirmiş olmak.

Kategori 4 kapsamında PTİ ödemeleri hariç bütçesi 750.000TL ve üzerinde olan bir projeyi başarılı olarak kapatmış olmak.

Kategori 5 kapsamında uluslararası tescil edilmiş bir patentin buluşçuları veya hak sahipleri arasında olmak.

**Lisansüstü Tez Projeleri İçin Performansa Dayalı Bütçe Limiti Uygulaması:** Bilimsel değerlendirme süreci sonucunda BAP Komisyonu tarafından desteklenmeye uygun bulunması koşuluyla aşağıdaki ilkeleri sağlayan araştırmacıların yeni başvuru yapacakları bir lisansüstü tez projesi için performansa dayalı yüksek bütçe limiti uygulanması mümkündür.

**Kategori 6:** Aynı proje ile TÜBİTAK Destek Programlarına başvuru yapılmış, biçimsel değerlendirme sürecini geçerek bilimsel değerlendirme sürecinde en az C seviyesinde puan almış olması.

**Kategori 7:** BAP Birimi tarafından desteklenerek yürütölen bir lisansüstü tez projesinden son 2 yıl içerisinde ISI indekslerinde (yalnızca SCI, SCI-E, SSCI veya AHCI) taranan dergilerde yayın gerçekleştirilmiş olması.

**Kategori 8:** BAP Birimi tarafından desteklenerek yürütölen bir lisansüstü tez projesinden son 2 yıl içerisinde tescil edilen ulusal/uluslararası patent alınmış olması.

**Aşağıdaki koşullardan birisini sağlayan LİSANSÜSTÜ TEZ PROJELERİ için destek limiti belirtilen tutarlarda artırılabilir:**

1. Kategori 6'da belirtilen koşulu sağlayan araştırmacıların gerçekleştireceği bir lisansüstü tez projesi başvurusu için normal destek limitinin %30 sine kadar daha yüksek bütçe talebi gerçekleştirilebilir.
2. Kategori 7 kapsamında ISI web of Science sınıflandırmasına göre Q3 veya Q4 kategorisinde yer alan dergilerde tam metin makale yayımlanmış tez projesi bulunan araştırmacıların gerçekleştireceği bir lisansüstü tez projesi başvurusu için normal destek limitinin %30'una kadar daha yüksek bütçe talebi gerçekleştirilebilir.
3. Kategori 7 kapsamında ISI web of Science sınıflandırmasına göre Q1 veya Q2 kategorisinde yer alan dergilerde tam metin makale yayımlanmış tez projesi bulunan araştırmacıların gerçekleştireceği bir lisansüstü tez projesi başvurusu için normal destek limitinin %50'sine kadar daha yüksek bütçe talebi gerçekleştirilebilir.
4. Kategori 8 kapsamında ulusal tescil edilmiş patent koşulunu sağlayan tez projesi bulunan araştırmacıların gerçekleştireceği bir lisansüstü tez projesi başvurusu için normal destek limitinin %100 üne kadar daha yüksek bütçe talebi gerçekleştirilebilir.
5. Kategori 8 kapsamında uluslararası tescil edilmiş patent koşulunu sağlayan tez projesi bulunan araştırmacıların gerçekleştireceği bir lisansüstü tez projesi başvurusu için normal destek limitinin %150 üne kadar daha yüksek bütçe talebi gerçekleştirilebilir.

Performansa dayalı bütçe limiti uygulaması hakkında detaylı bilgi ESOGÜ Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Esasları ve Araştırmacı Kılavuzunda yer almaktadır (<https://bapsis.oqu.edu.tr/GetDoc.ashx?ID=942>).

Rubrik Puanı: 4

## **F.1. Kurumun güçlü yönleri**

### **F.1.1 Kalite Güvencesi Sistemi**

Birimimiz, revize edilerek yürürlüğe giren ilgili Yönetmelik hükümlerine uygun olarak, ülkemizin önde gelen 40'a yakın üniversitesi tarafından da kullanılan ve günümüz itibarıyla ülkemizdeki en kapsamlı BAP Otomasyon sistemi temin edilmiştir. Sistem Birimimizin uygulama esaslarına ve kurumsal işleyişimize uygun olarak entegre edilerek 2021 yılı Şubat ayında kullanıma alınmıştır. Sistem başvuru koşulları, projeler kapsamında talep edilebilecek bütçeler, araştırmacıların eş zamanlı olarak görev alabileceği proje sayıları gibi tüm hususları otomatik olarak kontrol etmesinin yanı sıra, projeler kapsamında rapor sunma süreleri gibi projenin yürütülmesi aşamasına yönelik tüm süreçleri de otomatik olarak takip etme imkanları sunmaktadır. Sistem desteklenen proje türlerine yönelik sayısal analizler ile, harcama süreçleri, projeler kapsamında temin edilen demirbaş envanteri, projelerden üretilen yayınlar vb. hususlarda oldukça kapsamlı raporlama ve analiz araçları sunmaktadır.

### **F.1.3 Araştırma ve Geliştirme**

Birimin misyon ve vizyonuna uygun olarak Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminin araştırma, geliştirme hedefleri;

- Bilimsel araştırma proje sayısının artırılmasıdır.
- Öğretim elemanlarının bilimsel yayın sayısının yükseltilmesidir.
- Üniversitesinin Ar-Ge potansiyelinin artırılmasıdır.
- Yüksek katma değer yaratan araştırmaların sayısının artırılmasıdır.
- Ulusal ve uluslararası ortak araştırma projesi oluşumlarının artırılmasıdır.
- Üniversitenin marka değerinin yükseltilmesidir.

Bu hedefler doğrultusunda Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Yönergesi yeniden düzenlenerek 09.12.2020 tarihli Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Senato toplantısında 13320152-050.02.04-36 nolu karar ile kabul edilmiştir. Bu uygulama yönergesi baz alınarak Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Esasları ve Araştırmacı Bilgilendirme Kılavuzu hazırlanmıştır. Uygulama yönergesi ve uygulama esasları (<https://bapsis.ogu.edu.tr/ASMevzuat.aspx>) web sayfası üzerinden duyurulmuştur.

## **F.2. Kurumun iyileştirmeye açık yönleri**

### **F.1.1 Kalite Güvencesi Sistemi**

Devam eden süreçte birimin ve üniversitenin süreçlerinin sağlıklı bir şekilde sürdürülebilmesi için ihtiyaç duyulan yönetim bilgi sistemlerinin geliştirilmesi yönündeki çalışmalarımız devam etmektedir. Özellikle dış kaynaklı proje süreçlerinin sağlıklı bir şekilde sürdürülebilmesi ve takibinin yapılabilmesi için gerekli sistemlerin oluşturulması gerekmektedir.

### **F.1.3 Araştırma ve Geliştirme**

İlgili mevzuatta BAP Biriminin tanımı "Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonunun sekretarya hizmetlerinin yürütülmesi, bütçe ödeneklerinin özel hesaba aktarılması ve özel hesaba ilişkin iş ve işlemlerin yürütülmesinden sorumlu birim" olarak yapılmıştır. Ancak, BAP Birimleri kurum içi desteklenen projelerin süreçlerine yönelik hizmetlerin dışında TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, Sanayi Bakanlığı, Tarım Bakanlığı ve Avrupa Birliği gibi kaynaklarca desteklenen projelerinde mali süreçlerini yürütmektedir.

Araştırma için ayrılan kaynakların verimli ve etkin bir şekilde kullanılması, ulusal ve uluslararası araştırma işbirliği oluşumlarının artırılması, araştırmacı yetiştirilmesine yönelik faaliyetlerin desteklenmesi, araştırmacılara fikri mülkiyet hakları ve girişimcilik konularında destek hizmetleri verilmesi ve Ar-Ge'ye ait tüm verilerin sağlıklı bir şekilde toplanarak analiz edilip yönetim politikalarının belirlenmesi süreçlerinde bu verilerden faydalanılması büyük önem arz etmektedir. Kurumun Ar-Ge potansiyelinin yükseltilebilmesi için, Ar-Ge süreçlerinin bütünlük içerisinde ve birbirini besleyecek şekilde yürütülmesi büyük önem arz etmektedir. Bu nedenle üniversitemizde BAP Biriminin mevzuatla tanımlanan temel



görevlerine ilave olarak farklı görevleri de bünyesinden barındıran yapılanmaların ortaya çıktığı görülmektedir. Süreç içerisinde ihtiyaçlarda göz önünde bulundurularak BAP Koordinasyon Biriminin sorumluluk ve faaliyet alanları aşağıdaki şekilde yapılanması gerekmektedir.

